



GUÍA PARA LA LOCALIZACIÓN DE LOS ODS: IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO SUBNACIONAL

¿Qué son los ODS?

En la Cumbre de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas del 25 de Septiembre de 2015, los líderes mundiales adoptaron la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible, un conjunto de 17 Objetivos para el Desarrollo Sostenible (ODS) para poner fin con la pobreza, luchar contra la desigualdad y la injusticia, y poner freno al cambio climático en el horizonte de 2030.

Los ODS derivan de los resultados de la Cumbre de Rio+20 sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), ocho metas anti-pobreza que el mundo se comprometió a lograr antes de 2015.

Los ODS son universales, lo que significa que se aplican en todos los países el mundo. Los gobiernos locales y regionales jugaron un papel importante influyendo en la definición de los ODS, haciendo una campaña exitosa para conseguir un objetivo independiente sobre Ciudades Sostenibles y Asentamientos Urbanos (ODS 11), y obteniendo el reconocimiento internacional del papel fundamental de los gobiernos locales y regionales en el desarrollo sostenible.

La Global Taskforce de Gobiernos Locales y Regionales fue creada en 2013 para agrupar y coordinar el trabajo de promoción llevado a cabo por las principales redes internacionales de gobiernos locales. La *Global Taskforce* ha participado activamente en los procesos de los ODS y de Habitat III, llevando la voz de los líderes locales a los debates internacionales sobre finanzas para el desarrollo, reducción de riesgos de desastre y del cambio climático.

¿Qué es la guía para la localización de los ODS?

Esta guía para la localización de los ODS ha sido diseñada por la **Global Taskforce de Gobiernos Locales y Regionales, el PNUD y ONU Habitat** con el objetivo de dar apoyo a las ciudades y regiones en la implementación de la Agenda 2030. Consta de cinco partes:

1. Sensibilización: familiarizarse con los ODS a nivel subnacional.
2. Incidencia política: incluyendo una perspectiva subnacional en las estrategias de los ODS.
3. Implementación: ¡Los ODS son locales!
4. Monitoreo: evaluación y aprendizaje de las experiencias
5. ¿Hacia dónde vamos?

La guía no es una prescripción exacta sobre cómo proceder: más bien, se trata de una serie de estrategias que deben ser adaptadas a los contextos específicos y a las necesidades de diferentes ciudades y regiones.

La guía es parte de “*La caja de herramientas para la localización de los ODS*”, que tiene el objetivo de dar apoyo a los gobiernos locales y regionales, así como otros actores que actúan

sobre el territorio, en la implementación de la Agenda 2030 a nivel local. En concreto, las **herramientas** que se proporcionan tienen el objetivo doble de:

- i. Sensibilizar y promover el papel activo de los actores locales en la localización de los ODS.
- ii. Darles apoyo para tomar decisiones que contribuyan a la consecución de los ODS.

La caja de herramientas actualmente está siendo desarrollada por la Global Taskforce, el PNUD y UN Habitat.

¿A quién va dirigida la guía?

Esta guía tiene el objetivo de apoyar a los gobiernos locales y regionales y a sus asociaciones para implementar y supervisar los ODS e influir en la formulación de las políticas nacionales con el fin de generar un entorno que facilite la acción al nivel local y regional.

La guía también será un recurso útil para los políticos nacionales, las organizaciones internacionales, las organizaciones de la sociedad civil, el mundo académico y cualquier actor implicado en la implementación y monitoreo de los ODS.

Los ODS en un vistazo

Los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) son un ambicioso conjunto de 17 objetivos y 169 metas que fueron definidos y desarrollados mediante un diálogo sin precedentes entre los estados miembros de la ONU, las autoridades locales, la sociedad civil, el sector privado y otros actores.



Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo



Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible



Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades



Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje para todos durante toda la vida



Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas



Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos



Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos



Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos



Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación



Reducir la desigualdad en y entre los países



Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles



Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles



Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos



Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible



Gestionar de manera sostenible los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad



Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, proporcionar el acceso a la justicia para todos y construir instituciones eficaces y responsables e inclusivas a todos los niveles



Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible

Para saber más sobre los vínculos entre el SDG y el trabajo de los gobiernos locales y regionales, vea **"Los objetivos de desarrollo sostenible" lo que los gobiernos locales necesitan saber** por CGLU https://issuu.com/uclgclu/docs/los_ods_lo_que_los_gobiernos_locales_necesitan_saber

¿Qué significa “localizar los ODS”?

Los 17 ODS y las 169 metas de la Agenda 2030 deben ser alcanzados tanto a nivel global, nacional como subnacional.

“Localizar” es el proceso que tiene en cuenta los contextos subnacionales en la logro de la Agenda 2030, desde el establecimiento de los objetivos y metas, hasta la determinación de los medios de implementación, y el uso de indicadores para medir y monitorear el progreso hecho.

La localización guarda relación tanto a cómo los gobiernos locales y regionales pueden dar apoyo para alcanzar los ODS a través de la acción “des de abajo”, y cómo los ODS pueden ofrecer un marco para la política de desarrollo local.

A medida que los gobiernos locales se preparan para la implementación, y alcanzar los ODS, es importante recordar que la mayoría de los temas abordados en los ODS no son nuevos para los gobiernos locales. Por el contrario, los temas están directamente relacionados con los mandatos de los gobiernos locales. La localización, por lo tanto, no debería significar un cambio radical, sino una oportunidad para reorientar las prioridades y necesidades locales y contribuir a un nuevo marco, demostrando más claramente y con mayor precisión, cómo el trabajo de los gobiernos locales contribuye a reducir la desigualdad y lograr los objetivos de desarrollo a nivel nacional/global.

¿Por qué es importante localizar?

Mientras que los ODS son globales, su consecución dependerá de nuestra habilidad para convertirlos en una realidad en nuestras ciudades y regiones. **Todos los ODS tienen metas que apelan directamente a las responsabilidades de los gobiernos locales y regionales**, particularmente a su papel a la hora de prestar servicios. Este es el motivo principal por el que los gobiernos nacionales y regionales deben situarse al corazón de la Agenda 2030.

El secretario General de las Naciones Unidas, Ban Ki-moon, mandó un mensaje claro en este sentido, reconociendo que, en un mundo que se urbaniza rápidamente, **“nuestra lucha para la sostenibilidad global se ganará o se perderá en las ciudades”**. Las ciudades y regiones se encuentran en una posición ideal para transformar una agenda 2030 amplia y abstracta, en concreta y eficiente. Pueden enfocar los objetivos y las metas de una manera pragmática, y integrarlos en su contexto particular ayudando a los ciudadanos a entender de qué forma la acción local contribuye a la consecución de los ODS.

“Los espacios locales son, en última instancia, el lugar clave para la provisión y el desarrollo, y, como tales, los gobiernos locales son centrales al éxito del desarrollo sostenible.”

Asociación Sur Africana de Gobiernos Locales (SALGA)

Desde la Conferencia de la ONU de Medio Ambiente y Desarrollo celebrada en Rio de Janeiro el año 1992, los gobiernos locales y la sociedad civil han ganado mucha experiencia sobre

como traducir la Agenda de Rio en prácticas específicas a nivel local. Más de 6000 iniciativas de la Agenda Local 21 implementadas en 113 países han demostrado, cada una a su manera, cómo se debe sensibilizar, defender e implementar la Agenda 21 en el entorno de sus comunidades.

Alcanzar los ODS dependerá, más que nunca, de la habilidad de los gobiernos locales y regionales de promover un desarrollo territorial inclusive, integrado y sostenible. Como recalca el “Synthesis Report” (en español, *Informe de Síntesis*) del Secretario General de las Naciones Unidas,¹ “*muchos de las inversiones hechas para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible tendrán lugar a niveles de gobierno subnacional, lideradas por las autoridades locales.*” Los marcos legales y políticos aún deben adaptarse a tal realidad, y las campañas de apoyo nacionales e internacionales en nombre de los gobiernos locales y regionales siguen siendo necesarias.

“Los gobiernos subnacionales no deberían ser vistos como meros implementadores de la Agenda. Los gobiernos subnacionales son quienes diseñan las políticas públicas, y son catalizadores del cambio y el nivel de gobierno mejor situado para enlazar los objetivos globales con las comunidades locales.”

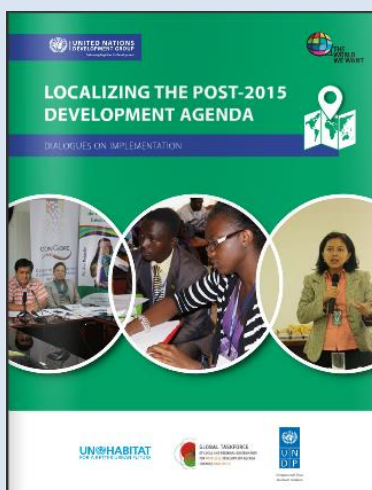
Los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Lo que los Gobiernos Locales Deben Saber, CGLU.

Consulta de las Naciones Unidas sobre la Localización de los ODS

La guía se construye sobre la localización de la agenda de desarrollo post-2015, la cual fue co-liderada por la Global Taskforce de Gobiernos Locales y Regionales, ONU Habitat y el PNUD en el verano de 2014.

Durante la consulta, los diálogos se condujeron entre 13 países; tuvieron lugar tres eventos globales y ocho eventos regionales, con más de 5.000 participantes provenientes de 80 países, representando instituciones locales y nacionales, autoridades regionales y locales, organizaciones de la sociedad civil, de la academia y del sector privado.

Los mensajes clave aprobados por los participantes fueron:



- Los gobiernos locales y regionales son esenciales para promover el desarrollo sostenible inclusivo en sus territorios y, por lo tanto, son socios necesarios para la implementación de los ODS.
- La gobernanza local efectiva puede asegurar la inclusión de la diversidad de actores locales, generando así una amplia apropiación, compromiso y control democrático
- Es necesario un enfoque multinivel y multiactor integrado para promover agendas transformadoras a nivel local.
- Es necesario un compromiso nacional firme para proporcionar los marcos legales e institucionales así como la capacidad financiera requerida.

¹ The road to dignity by 2030: ending poverty, transforming all lives and protecting the planet. Synthesis report of the Secretary-General on the post-2015 Agenda. A/69/700. 4 December 2014

1. Sensibilización: aprendiendo sobre los ODS a nivel subnacional

El papel de los gobiernos locales y regionales en el aumento de la comprensión ciudadana y la apropiación de los ODS.

Los gobiernos nacionales y subnacionales, las organizaciones de la sociedad civil, el sector privado, la academia y los ciudadanos individuales, todos ellos, deberían estar implicados en la implementación y el seguimiento de los ODS.

Las campañas de sensibilización deberían llevarse a cabo tanto a nivel subnacional como a nivel nacional, movilizándolo y construyendo alianzas entre diferentes actores locales, reuniendo a todos los sectores de la sociedad, impulsando su participación y asegurando que la diversidad es acogida (derivando el conocimiento, legitimidad, participación y efectividad de las gentes locales de todas las culturas, géneros y orígenes).

Tratándose del nivel de gobierno más cercano a la población, **los gobiernos locales y regionales se encuentran bien posicionados para crear consciencia sobre la importancia de los ODS y su relevancia para las comunidades locales.** Los gobiernos subnacionales hacen de puente entre los gobiernos centrales y las comunidades, y deberían jugar un papel fundamental en la promoción de la implicación de las organizaciones de la sociedad civil, el sector privado (pequeñas, medianas y grandes empresas), la academia y otras organizaciones de base comunitaria. Los líderes locales electos, en particular, tienen el mandato democrático para liderar el desarrollo local y están sujetos a la rendición de cuentas por parte de los ciudadanos si fallan en lograr dicho desarrollo. El control democrático sobre el gobierno local es una herramienta poderosa para conducir el logro de los ODS a nivel local.

Las actividades de sensibilización deberían tener como objetivo el aumento del compromiso de ciudadanos y comunidades locales a fin de promover su sentido de apropiación de la Agenda y su participación en el alcance de los ODS a nivel local.

Pero las actividades de sensibilización no trataran simplemente de dar información a los ciudadanos sobre los ODS. También deberían empoderarlos **para implicarse activamente en el camino hacia la realización de los ODS** en sus vidas diarias. Los gobiernos municipales y regionales deberían ser apoyados para reconocer la Agenda 2030 como marco de la acción, y establecer mecanismos para facilitar la participación ciudadana y el rendimiento de cuentas institucional.

Campañas de sensibilización

El Bielorrusia Express

El Bielorrusia Express UN70 para los Objetivos de Desarrollo Sostenible fue organizado por el **Gobierno de Bielorrusia** en octubre de 2015. Durante el viaje, el tren atrajo miles de visitantes y ofreció un programa rico de actividades para acercar la ONU y los ODS a la población en cada una de sus paradas. Todo tipo de eventos, a bordo y en las diferentes localidades, se celebraron: tours guiados, talleres, clases magistrales, debates, proyección de películas, conciertos, danzas y espectáculos, monólogos, festines y banquetes, y actividades para jóvenes y adultos. Además, los Presidentes de los Comités Ejecutivos de cada región firmaron la Declaración del Compromiso frente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.²



El **Gobierno de Valencia (España)** ha reconocido la importancia de implicar las autoridades locales y las organizaciones de la sociedad civil en el cumplimiento de la Agenda 2030. Este es el motivo por el cual el gobierno está elaborando una alianza entre las ciudades y las ONGs, así como también llevando a cabo una campaña de sensibilización sobre los ODS con universidad y escuelas con tal de *“convertir esta iniciativa en un proyecto nacional que empieza por la educación”*.³

Además, se están tomando medidas para promover la coherencia de las políticas entre los diferentes departamentos de gobierno de tal forma que se incluyan los ODS como parte fundamental de estas, no únicamente en la estrategia de cooperación al desarrollo, sino de forma transversal en la adopción de una nueva ley que implique el gobierno en su conjunto.

La Campaña Municipal sobre los Objetivos Globales de los Países Bajos

Aproximadamente la mitad de los municipios de los Países Bajos participan en la campaña: ellos comunican y sensibilizan sobre los ODS, facilitan la participación entre actores locales, examinan sus propias políticas para alinearlas con los ODS y realizan intercambios de prácticas con otros municipios dentro y fuera de los Países Bajos.

La agencia internacional de cooperación de la Asociación de Municipios Holandeses (VNG Internacional) ha diseñado un ‘Menú de inspiración’ que da ideas a los municipios sobre las acciones que pueden hacer por cada ODS. A través de una “Cápsula del Tiempo”, que viaja a lo largo del país, los alcaldes y sus poblaciones, escuelas, consejos municipales y otros actores, expresan un deseo para el 2030 y así se comprometen a un diálogo sobre cuáles son las necesidades del municipio para conseguir un futuro sostenible. La campaña también incentiva intercambios entre municipios a través de encuentros regionales y oportunidades de cooperación internacional. Finalmente, la campaña lleva a cabo la negociación y apoyo de los ODS frente a los ministros nacionales, así como también trabaja con empresas grandes, y organizaciones de desarrollo medioambiental.

Estrategias de sensibilización y comunicación

Los gobiernos locales y regionales de esos países que trabajaron la consecución de los **ODM deberían aprovechar las redes y organizaciones que participaron en el proceso de los ODM**, así como en la Agenda 21, para desarrollar las estrategias de desarrollo sostenibles. A la vez,

² <http://www.un.org/sustainabledevelopment/blog/2016/04/un70-express-train-brings-sdgs-to-belarus>

³ <http://www.transparencia.gva.es/ca/web/cooperacion/objetivos-de-desarrollo-sostenible>

deberían utilizar los ODS como una **nueva oportunidad** para implicarse con un amplio espectro de actores provenientes de diferentes sectores, incluyendo el sector privado, y crear nuevas formas de colaboración y participación.

Las campañas públicas de sensibilización deberían centrarse en el mensaje que **los ODS son relevantes para la gente común de todo el mundo**. Los ODS tocan temas que se encuentran directamente relacionados con la vida cotidiana de las personas, inclusive los retos vitales como son la pobreza, la desigualdad de género, el cambio climático y la inseguridad, así como los bienes públicos como la educación, la salud, el agua, la energía, la calidad del aire, de la vivienda, y la conservación de los recursos naturales.

Las actividades que se planifiquen para sensibilizar la población, deberían **generar interés por los ODS entre la población, aprovechando el poder de la cultura local en cada caso**. Este tipo de actividades podría incluir conciertos, marchas en bicicleta, autobuses de campaña, ferias, eventos que muestren historias de éxito, entregas de premios y la colaboración con personajes conocidos (ej. Actores, músicos, deportistas, escritores y otros fotógrafos) o fundaciones que podrían actuar como embajadores de los ODS. La planificación de las actividades debería incluir una **perspectiva de género** con el fin de asegurar que las mujeres y las niñas no son excluidas.

Los gobiernos subnacionales deberían alcanzar los **medios de comunicación** tradicionales, por ejemplo a través de actividades para periodistas, y utilizar sus **redes sociales** para comunicar los ODS directamente a los ciudadanos.

La educación puede ser un medio importante para comunicar los ODS y construir una comprensión crítica entre la gente joven a nivel local. Las iniciativas de educación deberían centrarse tanto en la educación formal como la informal. A continuación se presentan algunos ejemplos de posibles acciones:

- Educación formal: desarrollo de planes de estudio, formación para profesores, programas de los ODS en las escuelas, y desarrollo de actividades con AMPAS.
- Educación informal: grupos de jóvenes, conferencias, actividades en museos o bibliotecas, herramientas de aprendizaje online.

Las actividades de educación formal deberían ser aprobadas por las autoridades con competencias sobre educación de cada país.

Campañas de sensibilización y educación

El Proyecto “The LADDER” (Autoridades Locales como Líderes de la Educación para Desarrollo y la Sensibilización) está cofinanciado por el servicio de Cooperación Europea de la UE, EuropeAid. El proyecto, que se extenderá hasta 2018, reunirá a 26 socios y 20 asociados provenientes de países de dentro y fuera de la UE, mayoritariamente miembros de la sociedad civil organizada, autoridades locales, con el objetivo de mejorar la participación de las autoridades locales en las políticas de la UE, y, en particular para:

- Fortalecer la capacidad de las asociaciones de autoridades locales y organizaciones de la

sociedad civil para actuar de una forma sostenible como impulsores del desarrollo, promoviendo su papel como mejorando multiplicadores en sus países, comunidades y redes.

- Informar, sensibilizar e involucrar a los ciudadanos en asuntos globales, la interdependencia global y la educación para el desarrollo.
- Desarrollar y fortalecer la cooperación entre autoridades locales y organizaciones de la sociedad civil
- Desarrollar métodos y herramientas innovadores de educación no-formal dirigidos a una amplia gama de actores relevantes (incluyendo educadores, funcionarios, ONG y líderes de la juventud).

En 2015 el Proyecto lanzó una iniciativa exitosa para niños y niñas. El *Eslogan de Competición* tenía el objetivo de sensibilizar sobre cuestiones de desarrollo y promocionar la educación para el desarrollo entre los jóvenes en las escuelas. La competición dio a los estudiantes la oportunidad de pensar y expresar sus preocupaciones sobre temas relacionados con el desarrollo a través de la creación de eslóganes, videos y dibujos imaginativos y con mensaje. Un número total de 773 propuestas fueron entregadas, de las cuales 34 fueron seleccionadas y 5 recibieron un premio.



Los diecisiete defensores de los ODS

El Secretario General de las Naciones Unidas Ban Ki-Moon ha nombrado 17 personajes eminentes para dar apoyo y generar compromiso para el logro de los ODS en 2030.⁴ Los defensores designados de los ODS participaran, junto con los miembros de la sociedad civil, academia, parlamentarios y otros agentes del sector privado en actividades para generar ideas y formas de implementación de los ODS innovadoras. El grupo de 17 campeones incluye jefes de estado y de gobierno, líderes del mundo de la empresa y la política, académicos así como artistas y deportistas que han demostrado un liderazgo sobresaliente en su campo.



⁴ <http://deliver2030.org/?p=6700>

Líderes locales abogando por la inclusión

A nivel local, la OCDE ha lanzado la Campaña de Crecimiento Inclusivo en las Ciudades,⁵ en colaboración con la Fundación Ford y con el soporte del Grupo de Amigos del Desarrollo Inclusivo.

Esta Coalición de Alcaldes De Alcaldes por el Crecimiento Inclusivo “dotará a los alcalde con una plataforma única en el debate global sobre la desigualdad, permitiendo que compartan sus voces y perspectivas con los gobiernos nacionales y otros socios clave. También les dará la oportunidad a los alcaldes de intercambiar soluciones concretas para hacer frente a la desigualdad y empoderar los gobiernos locales como líderes en la transición hacia el crecimiento inclusivo”⁶



Con el objetivo de maximizar su impacto, las campañas de sensibilización y las estrategias de educación se deberían vincular a los planes de acción para la implementación de los ODS nacionales y/o territoriales.

El rol de las asociaciones de gobiernos locales y regionales en la movilización de sus miembros para alcanzar los ODS

Algunos gobiernos locales y regionales pueden no estar al corriente del papel que juegan en la Agenda 2030, o es posible que teman ser demasiado insignificantes o carecer del conocimiento y capacidad (humana, técnica o financiera) necesarios para contribuir al alcanzar los ODS.

Las asociaciones y redes de gobiernos locales y regionales deberían llevar a cabo **campañas de sensibilización para movilizar a sus miembros** con el objetivo de que comprendan su papel en el logro de los SDG. Todos los gobiernos subnacionales deberían procurar aumentar los conocimientos y el sentimiento de apropiación de los ODS, independientemente de su tamaño o nivel de recursos, con el apoyo de los gobiernos nacionales y organizaciones internacionales.

Las asociaciones de gobiernos locales deberían hacer que los gobiernos locales y regionales sean conscientes de su papel tanto en la implementación de los ODS como en la definición y evaluación de las estrategias nacionales y territoriales, así como también deberían tomar

⁵ <https://www.oecd.org/inclusive-growth/about/inclusive-cities-campaign/>

⁶ <https://www.oecd.org/inclusive-growth/about/inclusive-cities-campaign/Role%20of%20Champion%20Mayors.pdf>

medidas para el fortalecimiento de las capacidades institucionales y operacionales de sus miembros.

Las campañas de sensibilización y comunicación de asociaciones de gobiernos locales deberían ir dirigidas a **la construcción de compromisos robustos de las instituciones locales y otros actores clave** para la localización de la Agenda 2030, así como para dar apoyo a su trabajo de defensa y promoción de los ODS a nivel nacional e internacional.

El nombramiento de **Campeones líderes locales y regionales** que participen activamente en el compromiso con los ODS puede ser una herramienta poderosa para la sensibilización y la movilización de las asociaciones de gobiernos locales y regionales. Las convocatorias para los campeones deberían ser organizadas por asociaciones nacionales a nivel nacional y por la Global Taskforce de Gobiernos Locales y Regionales al nivel global y regional (África, Asia, Europa, América Latina, etc.).

Los **campeones deberían comunicar los ODS y la importancia que tiene su localización**. Como pioneros en la implementación de los ODS, los defensores deberían promover las recomendaciones de la presente guía, y compartir sus experiencias, ideas y perspectivas en sus comunidades y países, participando en conferencias mundiales, reuniones y eventos públicos.

Campaña de los ODM para gobiernos locales y regionales

En septiembre de 2005, alcaldes y otros líderes de gobiernos locales de diferentes partes del mundo lanzaron la Campaña de Ciudades y Municipios del Milenio en Nueva York. La campaña fue dirigida a remarcar el papel de los gobiernos locales en el logro de los ODM y en su capacidad de movilizar todos los niveles de la sociedad, desde los ciudadanos hasta los gobiernos nacionales.



Liderada por CGLU, la campaña se centró en tres acciones prioritarias:

- La firma de una declaración señalando el compromiso de los gobiernos locales de contribuir al logro de los ODM. Dicha declaración fue presentada al Secretario General de las Naciones Unidas, Kofi Annan.
- Una campaña para mandar cartas, de parte de los gobiernos locales y regionales, dirigidas a los ministros de los gobiernos centrales, para que se reconociese el papel de los gobiernos locales en el logro de los ODM.
- La exhibición de banderas blancas en las sedes de los gobiernos locales en todo el mundo, con el slogan: *“2015: ¡No hay excusas! El mundo debería ser un lugar mejor”*

CGLU también publicó historias de éxitos relacionados con los ODM en su página web.

Más de mil municipios, ciudades, provincias y regiones en todo el mundo se unieron a Campaña de Ciudades y Municipios del Milenio, y muchas otras fueron indirectamente representadas por sus asociaciones nacionales de gobiernos locales.

SENSIBILIZACIÓN: ¿QUIÉN PUEDE HACER QUÉ?

Gobiernos locales y regionales

- a) Incluir los ODS en sus marcos de política pública
- b) Desarrollar campañas de sensibilización y comunicación
 - Involucrando plataformas ya existentes y nuevas
 - Alcanzar todos los sectores de la sociedad a través de los medios de comunicación tradicionales y las redes sociales
 - Emplear el poder de la cultura para promocionar los ODS
 - Incluir la perspectiva de género
 - Aprovechar el poder de la educación
 - Nominar embajadores de los ODS para maximizar el impacto

Asociaciones y redes de gobiernos locales y regionales

- c) Desarrollar campañas nacionales e internacionales para incrementar el compromiso de gobiernos locales y regionales con los ODS
- d) Nominar defensores en el ámbito de gobierno local y regional
- e) Dar apoyo a gobiernos locales y regionales en sus campañas de sensibilización

2. Incidencia política: incluyendo una perspectiva subnacional en las estrategias de los ODS nacionales.

Los gobiernos nacionales de todo el mundo están lanzando estrategias nacionales de desarrollo basadas en los ODS o alineando sus planes existentes con los objetivos marcados en la Agenda 2030.

Las Asociaciones nacionales de gobiernos locales y regionales tienen una tarea importante a la hora de **facilitar la participación** de los gobiernos locales y regionales en el desarrollo de las estrategias nacionales de manera que se pueda dar respuesta a las circunstancias, necesidades y prioridades.

Es vital promover la apropiación de las estrategias nacionales a nivel local. Si los gobiernos locales y regionales tienen el sentido de la propiedad de los ODS y un papel en la determinación de sus roles y responsabilidades, su participación en la implementación será mayor.

Construyendo un consenso nacional

Todos los niveles de gobiernos deberían trabajar para construir un consenso nacional que sitúe a los ODS al centro del desarrollo local, regional y nacional.

Los gobiernos subnacionales deberían ser proactivos en resistir el enfoque “top-down” (de arriba hacia abajo) que puedan reducir su papel a la hora de implementar prioridades decididas unilateralmente por sus gobiernos centrales. Los gobiernos locales y regionales deberían intentar asegurarse que el proceso es “bottom-up” (de abajo hacia arriba), y que las necesidades, prioridades e expectativas locales enmarquen las estrategias nacionales. Cuando

no existe un proceso de planificación integrado, los gobiernos locales y regionales pueden reclamar una oportunidad para participar en la definición de prioridades, estrategias y marcos institucionales nacionales.

En el proceso de incidencia política, los gobiernos subnacionales deberían proporcionar evidencias para respaldar sus mensajes y argumentos.⁷ Los gobiernos locales y regionales serán más influyentes si contribuyen en el debate con un mensaje político consolidado basado en su conocimiento y experiencia. Si fuera posible, los gobiernos locales y regionales deberían colaborar con las universidades y los institutos de investigación para agrupar la evidencia necesaria que apoyen su trabajo de promoción.

El gobierno de Sud África implica los gobiernos locales en el proceso de los ODS

El Ministerio de Asentamientos Urbanos de Sud África ha iniciado una revisión íntegra del marco regulatorio de la vivienda con la mirada puesta en el ODS nº 11 sobre ciudades sostenibles y asentamientos urbanos.

La asociación de gobiernos locales del país, SALDA, participará, durante 2016, en una serie de consultas con municipalidades para informarles de las nuevas políticas y leyes. SALGA también respaldó la posición de África en las políticas y las prioridades de Habitat III. Además, la asociación trabaja con el Ministerio de Gobernanza Cooperativa y otros ministerios clave para finalizar el Marco de Desarrollo Urbano Integrado para desbloquear el potencial de las ciudades africanas.

Todo el trabajo llevado a cabo por SALGA se focaliza en asegurar que las políticas sectoriales, tales como la seguridad o la salud, son sensibles a los contextos locales en su enfoque e implementación.

Llamamiento a generar un marco favorable para la localización de los ODS

En muchos países, los gobiernos locales son agentes del gobierno central y no disfrutan de autonomía en absoluto (no tienen poder de decisión, competencias y recursos). Los ODS y su localización presentan una oportunidad para fortalecer la agenda de descentralización y promover nuevas formas de gobernanza colaborativa (multinivel y multiactor).

Los gobiernos locales y regionales y sus asociaciones deberían aprovechar el compromiso internacional para la localización de la Agenda 2030 y pedir reformas que les atribuyan mayores competencias y generen un marco favorable al desarrollo regional y local efectivo.

La legislación nacional y las regulaciones facilitan unos marcos de actuación de los gobiernos locales y regionales. Dichos marcos pueden crear iniciativas u obstáculos para el desarrollo sostenible,⁸ especialmente en relación con los recursos locales para la gestión, la

⁷ Los gobiernos locales en la agenda internacional: ¿actores o espectadores? En: Cuadernos para la Internacionalización de las Ciudades. Proyecto AL-LAs. No 7. 2016
<https://www.proyectoallas.net/documents/161716/190300/cuadernoaallas7OK.pdf/75ae1ae7-fa26-4aa6-a65c-d5866f38aded>

⁸ ICLEI, "Briefing Sheet No.3- Introducing a New Global Goal for Cities and Human Settlements," ICLEI

descentralización fiscal y financiera, el desarrollo económico inclusivo y la protección medioambiental.⁹ En consecuencia, es fundamental que los gobiernos nacionales y las asociaciones de gobiernos regionales hagan campaña para la construcción de unos marcos de actuación favorables a la implementación, monitoreo y evaluación de los ODS al nivel subnacional.

Un marco de actuación favorable para la localización de los ODS incluye:¹⁰

- Un marco legal y político que garantice la democracia y el respeto a los derechos humanos.
- Un organismo legislativo y nivel de descentralización que reconozca a los gobiernos locales y regionales como niveles de gobierno autónomos con poderes legislativos, financieros, y funciones y responsabilidades claramente definidas, así como la capacidad de defender la voz de los ciudadanos frente a las autoridades nacionales.
- Mecanismos de gobernanza multinivel y coaliciones mutliactor.
- Reconocimiento de la necesidad de realizar transferencias financieras del gobierno central a los gobiernos locales y regionales para corregir los desequilibrios entre las tareas que se les asignan y sus limitados recursos. Los gobiernos locales y regionales también deben tener el poder legal de fijar sus propios impuestos, con el objetivo de implementar efectivamente sus caminos de desarrollo definidos localmente, asegurando la rendición de cuentas a las comunidades locales
- Capacitación a los gobiernos locales y regionales en relación con los ODS, empoderándolos con tal de maximizar sus contribuciones, incluso en el contexto de competencias limitadas.
- Medidas para monitorear y evaluar el rendimiento de los gobiernos locales y regionales así como darles apoyo para mejorar en el tiempo.
- Una estrategia urbana nacional que tome en cuenta a los ODS y la Nueva Agenda Urbana adoptada en Habitat III, conjuntamente con los acuerdos técnicos y financieros necesarios para implementarlo.

Los gobiernos locales y regionales deberían pedir a sus gobiernos centrales que implementasen las “directrices internacionales sobre la descentralización y el acceso a los servicios básicos para todos”, adoptadas por el Consejo de Administración de ONU Habitat en 2007/2009.¹¹ Las Directrices establecen los principios para una descentralización efectiva de las responsabilidades, gestión de política, autoridad en la toma de decisiones y gestión de los recursos eficientes.

Los gobiernos locales y regionales deben pedir a sus gobiernos centrales que apliquen las **"directrices internacionales sobre descentralización y acceso a los servicios básicos para todos"** aprobadas por el Consejo de Administración de ONU-Hábitat en 2007/2009. Las

⁹ UNSDSN. Draft Urban Sustainable Development Goals. Handbook version 1

¹⁰ Based on the criteria shared by UCLG in <http://www.afriquelocale.org/en/component/k2/item/318-publication%20assessing-the-institutional-environmentof-local-governments-in-africa>

¹¹ https://www.uclg.org/sites/default/files/guidelines_0.pdf

Directrices establecen los principios para la descentralización efectiva de las responsabilidades, la gestión de las políticas, la autoridad en la toma de decisiones y los recursos suficientes, incluyendo la autoridad en la recaudación de ingresos.

Descentralización como la piedra angular para una gobernanza multinivel efectiva.

El ejemplo de Sud África, cuyo proceso de descentralización empezó en 1994, es un buen ejemplo. El país es ahora uno de los estados más descentralizados del continente, y sus ciudades tienen unas bases de ingresos fiscales muy amplias. El ejemplo más claro es el de Ciudad del Cabo: solo el 15% de su presupuesto proviene de fondos del gobierno central.¹²

La Ciudad del Cabo tiene un muy buen rendimiento en la provisión de servicios, incentivado por el apoyo del gobierno central y, comparado con las otras ciudades en la región, la interferencia del gobierno central en el nivel administrativo es limitada, pese al hecho que la autoridad se encuentra dividida verticalmente (el partido que gobierna en la ciudad es la oposición del partido del gobierno estatal). Aunque es necesario hacer más trabajo en Sud África en términos de empoderamiento local, el país se encuentra, en este sentido, muy preparado para la localización de los ODS.

La Agenda de Aberdeen

En 2005, la “Commonwealth Local Government Forum (CLGF)” adoptó la *Agenda de Aberdeen del CLGF: los principios de la Commonwealth sobre buenas prácticas para la democracia local y buena gobernanza*. Los principios establecen un conjunto de estándares para promover una democracia local sana y una buena gobernanza. Están destinados a guiar a los estados de la Commonwealth bajo los principios básicos a fin de promover la democracia local y la gobernanza y que el desarrollo local sea participativo y centrado en el ciudadano, beneficiando a la población local, y aumentando la voz de los ciudadanos en su gobernanza y desarrollo. Véase: http://www.clgf.org.uk/default/assets/File/CLGF_statements/Aberdeen-agenda.pdf

Llamamiento a las reformas fiscales

Sin el compromiso firme de los gobiernos nacionales y de la comunidad internacional para fortalecer los recursos y capacidades para los gobiernos locales y regionales, el potencial para localizar los ODS no se podrá desplegar.

Como se reconoce en la Agenda de Addis Abeba sobre Finanzas para el Desarrollo, cada vez son más los países en los que **“los gastos e inversiones en desarrollo sostenible son descentralizados al nivel subnacional, lo que a menudo requiere de capacidad técnica y tecnológica adicional, así como financiamiento y apoyo”**.¹³

¹² <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/dpr.12066/epdf>

¹³ http://www.un.org/esa/ffd/wp-content/uploads/2015/08/AAAA_Outcome.pdf

Los gobiernos locales y regionales deberían exigir unos sistemas de tributación a nivel local mejores, que incluyan nuevas tasas y recursos no fiscales como tarifas y cargos por servicio, y que permitan reducir el peso de las transferencias nacionales, y en especial, las que son condicionales. Los gobiernos locales también deberían oponerse a las tasas que son perjudiciales para el medio ambiente, como los subsidios a las energías fósiles.

Los gobiernos locales y regionales también deberían trabajar conjuntamente con los gobiernos centrales para mejorar sus capacidades de endeudamiento y explorar formas innovadoras para financiar el gobierno local, incluyendo las colaboraciones con el sector privado.

Las reformas fiscales a menudo son parte de un proceso largo y complejo, y la implementación de proyectos estratégicos para alcanzar los ODS no se debería posponer. La movilización de los recursos disponibles y las capacidades para el logro de los ODS a nivel local es esencial.

Llamamiento al establecimiento de mecanismos de gobernanza multinivel y por la implementación y monitoreo de los ODS.

Los gobiernos locales se movilizan a lo largo del planeta por los ODS

La Asociación Alemana de Ciudades

En 2014, la Asociación Alemana de Ciudades, DST, diseñó una Carta Municipal para el Futuro. La carta incluía aportaciones de políticos locales sobre políticas locales y prácticas relacionadas con las cinco dimensiones del desarrollo sostenible: económica, ecológica, social, cultural y asociativa. Se transformó en una aportación clave para el diálogo multinivel llevado a cabo entre el Ministerio de Cooperación alemán que redactó la Carta para un Único Mundo: Nuestra Responsabilidad en 2015. DST nutrió el proceso de preparación de consulta de los ODS del gobierno alemán, llevando a un compromiso firme del Ministerio de Cooperación con las “perspectivas de las ciudades”.

La Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

La FEMP ha instado al gobierno español a crear un “comité de coordinación multinivel” a nivel nacional que reconoce la Agenda 2030 como parte de la política nacional con el fin de asegurar su implementación efectiva. La federación se ha unido a otras asociaciones europeas como la asociación italiana de municipios, para sensibilizar a los ciudadanos acerca de los ODS, como parte del programa UE DEAR. La estrategia de la FEMP es sensibilizar, generar compromisos y construir alianzas en torno a la localización de los ODS. Este objetivo se cumplirá a través de la formación, la recopilación de instrumentos y de herramientas de evaluación y seguimiento.

La Confederación Nacional de Municipios de Brasil (CNM)

La CNM y el PNUD, a través de la Iniciativa ART están colaborando para fortalecer el papel de los municipios en la localización de los ODS. Esta tarea conjunta tiene el objetivo de sensibilizar los gobiernos locales sobre la Agenda 2030, y permitir que integren los ODS en sus planes locales para construir sistemas de seguimiento y rendimiento de cuentas locales. Las actividades incluyen: identificación de los indicadores relevantes para los municipios; la escritura de unas pautas y publicaciones sobre el papel de los gobiernos locales en los nuevos marcos de desarrollo y la capacitación de los nuevos alcaldes en la implementación de los ODS.

La participación de los gobiernos locales y regionales en la definición de las prioridades nacionales y las estrategias relacionadas con los ODS requieren un **marco institucional apropiado** que permita diferentes formas de **gobernanza cooperativa** implicando diferentes niveles de gobierno (gobernanza multinivel) y otros actores (gobernanza multiactor).

La promoción de gobiernos locales y regionales dirigida a los gobiernos nacionales y organizaciones internacionales debería exigir mecanismos para la gobernanza multinivel para facilitar la localización de los ODS.

La gobernanza multinivel se ha definido como “el sistema de toma de decisiones para definir e implementar políticas públicas producidas por una relación colaborativa ya sea vertical (entre diferentes niveles de gobierno, incluyendo los niveles nacional, federal, regional o local) o horizontal (entre el mismo nivel, ej. entre ministerios o entre gobiernos locales) o ambas.”¹⁴ El éxito de la gobernanza multinivel es determinado por tres condiciones: el principio de subsidiariedad, el respeto por la autonomía local, y la lealtad mutua, la confianza y el diálogo estructurado entre actores.

Se puede alcanzar un enfoque integrado de gobernanza multinivel y un diálogo entre instituciones interdependientes a través de mecanismos basados en la consulta, la coordinación, la cooperación y la evaluación, por ejemplo, el establecimiento de un comité formal que reúna a las autoridades nacionales, regionales y locales, en diálogos estructurados, colaboraciones y facilite la creación de redes informales. Los líderes locales juegan un papel clave a la hora de negociar un exitoso sistema de gobernanza multinivel en representación de sus comunidades

Colombia: diálogo multinivel para los ODS

En 2015, el Gobierno de Colombia creó una Comisión Interinstitucional de Alto Nivel para la Preparación y la Implementación Efectiva de la Agenda de Desarrollo Post-2015 y los ODS. La Comisión nace con el objetivo de convertir-se en la arena formal de seguimiento y toma de decisiones sobre las políticas públicas, los planes, acciones y programas relacionados con la implementación de los ODS.

La Comisión está formada por representantes de los ministerios de asuntos exteriores, de finanzas, de medioambiente, y los departamentos de presidencia, de planificación, estadísticas y prosperidad social. Colombia ha alineado incluso las iniciativas de ODS con la Oficina de la Presidencia para asegurar el compromiso al más alto nivel. Los gobiernos locales y regionales, así como a los ministerios, las organizaciones de la sociedad civil, la academia y el sector privado son invitados a participar en los Comités Técnicos y Grupos de Trabajo de la Comisión.

Todas estas instituciones contribuirán a la preparación, la apropiación y el compromiso de implementar los ODS bajo la orientación y coordinación de la Comisión.

¹⁴ Stephenson 2013. Twenty years of multi-level governance: Where Does It Come From? What Is It? Where Is It Going? <https://halshs.archives-ouvertes.fr/hal-01024837/document>

INCIDENCIA POLÍTICA: ¿QUIÉN PUEDE HACER QUÉ?

Gobiernos locales y regionales

- Participar en la definición de estrategias nacionales de ODS
- Abogar por estrategias nacionales que reflejen las necesidades y preocupaciones de los gobiernos locales y regionales, así como de otras partes implicadas y de los ciudadanos en sus territorios
- Reunir evidencia de diferentes actores para apoyar los mensajes de incidencia de los gobiernos locales y regionales
- Apelar a un entorno propicio a nivel nacional basado en la descentralización y la buena gobernanza
- Promover asociaciones multinivel y multiactor para una mejor cooperación

Asociaciones y redes de gobiernos locales y regionales

- Canalizar las prioridades locales en la definición de estrategias nacionales y marcos institucionales
- Proporcionar una voz a los gobiernos locales y regionales en los diálogos nacionales, pidiendo un entorno propicio para la localización de los SDG
- Continuar promoviendo la voz y representación de los gobiernos locales en el ámbito internacional

3. Implementación: ¡los ODS son locales!

Paralelamente a su labor de sensibilización y promoción, los gobiernos locales y regionales deben prepararse para implementar los ODS en sus comunidades. Pueden hacerlo de diferentes maneras:

- Realizando una evaluación de necesidades para definir las prioridades y localizar las ODS
- Participando en la gobernanza cooperativa para establecer prioridades compartidas
- Alineando los planes locales y regionales con los ODS
- Movilizando recursos locales
- Desarrollando capacidades para un liderazgo efectivo y receptivo
- Promoviendo la apropiación y corresponsabilidad en la ejecución de proyectos estratégicos
- Participando en la cooperación para el desarrollo y el aprendizaje entre iguales

Los gobiernos locales y regionales deben tomar decisiones y **priorizar esos objetivos y metas que mejor respondan a sus contextos y necesidades específicas.**

Realizar una evaluación de necesidades para definir las prioridades y localizar los ODS

La implementación de los ODS debe responder a las necesidades y prioridades locales y regionales y ser coherente con las estrategias nacionales complementándolas.

El papel de los diferentes niveles de gobierno en la implementación de los ODS depende del marco político e institucional de cada país. **Cada nivel de gobierno debe tener la capacidad de establecer sus propias prioridades en línea con sus áreas legales de responsabilidad**, y de llevarlas a cabo a través de planes locales y regionales y políticas sectoriales.

Con el fin de establecer las prioridades locales, **deberían ser revisados los programas locales y regionales existentes**, identificando así las principales necesidades, prioridades, lagunas y vínculos intersectoriales del territorio, y su relación con los ODS y las prioridades nacionales.

Es crucial que los gobiernos locales y regionales garanticen que sus prioridades en el marco de los ODS son relevantes y de propiedad local, incluyendo los intereses de los diferentes niveles de gobierno y de los actores locales implicados, incluyendo las minorías y los grupos vulnerables.

El establecimiento de **grupos de trabajo para los ODS o *task forces*** es una manera prometedora de conectar los departamentos (o ministerios para las regiones) con los órganos de gobierno locales y regionales. Estos grupos suelen estar dirigidos por el alcalde o presidente con el fin de movilizar el interés y el compromiso de todos los departamentos e instituciones.

El enfoque de gobernanza multinivel de Ecuador

Ecuador ha promovido el establecimiento de sistemas integrados de desarrollo local que permiten al gobierno nacional y los gobiernos autónomos descentralizados coordinar iniciativas sobre temas como la transformación de los modos de producción, la localización efectiva de las políticas públicas y las inversiones y la adecuada gestión de las iniciativas internacionales de cooperación para el desarrollo.

Estos sistemas integrados de desarrollo local, apoyados por el PNUD, han tenido los siguientes resultados:

- i. A nivel territorial, se han institucionalizado los espacios de coordinación y diálogo (Grupos de Trabajo Territoriales) en la mayoría de los territorios mediante decretos, cofinanciación de gastos operativos, apoyo de personal y, en general, adopción de modelos de gestión de la cooperación internacional para el desarrollo
- ii. A nivel nacional, la vinculación de los procesos de descentralización y desarrollo territorial ha sido incorporada en las resoluciones públicas y el plan de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la cooperación internacional para el desarrollo incluye ahora la creación de espacios participativos para unir a los actores territoriales a diversos niveles de gobierno. Además, las estrategias de trabajo de la Secretaría Técnica de Cooperación Internacional a nivel territorial ahora se originan en la relación entre actores territoriales e instituciones gubernamentales a diferentes niveles.
- iii. A nivel internacional, el sistema se ha incorporado al enfoque y la estrategia de desarrollo territorial del PNUD

Fuente: http://www.ec.undp.org/democratic_governance/art-pnud

Participar en la gobernanza cooperativa para establecer prioridades compartidas

Los gobiernos nacionales deben movilizar y comprometer a las instituciones locales y regionales y demás actores interesados en un diálogo sobre las prioridades que deben abordar los ODS. Deben activarse los siguientes mecanismos de gobernanza para que esto sea posible:

Las plataformas de gobernanza multinivel deben garantizar la coherencia entre las prioridades sectoriales de los departamentos gubernamentales nacionales y las de los gobiernos locales y regionales.

La cooperación intermunicipal, incluida la cooperación transfronteriza, cuando proceda, debería ser utilizada por los gobiernos locales para evaluar conjuntamente sus necesidades, definir sus prioridades dentro de los ODS y desarrollar programas y planes a nivel territorial. Los gobiernos locales y regionales deben trabajar juntos para garantizar un enfoque más integrado y eficaz del desarrollo territorial mediante la cooperación en la prestación de servicios, las infraestructuras y, cuando sea posible, mediante la puesta en común de recursos y capacidades.

El aprendizaje entre iguales y el trabajo en equipo puede ser una manera efectiva de mejorar la prestación de servicios, cambiar las metodologías de trabajo y promover el aprendizaje

basado en problemas. Para los entes locales y regionales con antecedentes similares, el aprendizaje entre iguales es un mecanismo para animarse mutuamente y mejorar su toma de decisiones y desempeño político y técnico.

Los mecanismos multisectoriales, tanto formales como informales, deberían asegurar la participación de organizaciones de la sociedad civil, empresas privadas y el mundo académico. Estos mecanismos deben ser: accesibles a todos los sectores de la sociedad, equilibrados para que ningún grupo domine a otro, y transparentes. Cuando todos tienen la oportunidad de contribuir al debate con sus opiniones, información y experiencia, el proceso gana legitimidad, pero la toma de decisiones debe ser transparente y ampliamente comunicada para asegurar que el proceso es democrático.

En la medida de lo posible, los mecanismos de participación existentes debería utilizarse para definir las prioridades del ODS, evitando procedimientos ad hoc; Los arreglos institucionales permanentes permiten fortalecer las capacidades de los representantes de la sociedad civil a lo largo del tiempo y confiar en las relaciones de apoyo y cooperación a desarrollar.¹⁵

Los gobiernos locales y regionales deben desempeñar un papel de liderazgo en los mecanismos de gobernanza multiactor, respetando al mismo tiempo la independencia de los actores no gubernamentales. Esta función podría incluir: garantizar una infraestructura mínima, establecer agendas, proponer temas específicos, distribuir materiales pertinentes o incluso conceder subvenciones para actividades concretas.

Participación de la sociedad civil en la planificación regional en Azuay (Ecuador)

El **Gobierno Provincial de Azuay** defiende el principio de la participación activa de la sociedad, las comunidades y los actores locales en el proceso de definición de sus planes y acciones. En su Visión Territorial 2019, Azuay contempló poner en práctica su Sistema de Planificación Participativa en el proceso de implementación de los ODS en su territorio.

Ha utilizado un **Parlamento Provincial Popular y las Asambleas Cantonales y Comunitarias** para reunir una amplia gama de sectores para una planificación institucional coherente. Estas iniciativas se complementarán con el establecimiento de acuerdos de cooperación con representantes del sector privado, organizaciones de expertos y el mundo académico.

Fuente: *Are regions ready? Implementing the SDGs at the subnational level, Nrg4SD Assessment Questionnaire*

¹⁵ Report of the European Economic and Social Committee on the Opportunities and processes for civil society involvement in the implementation of the post-2015 agenda in the EU
<http://www.eesc.europa.eu/?i=portal.en.nat-opinions.35521>

Alinear los planes locales y regionales con los ODS

Las estrategias de implementación de los ODS pueden definirse a través de planes de ODS (SDG plans) ad-hoc o alineando los planes actuales de desarrollo local o regional con los objetivos, metas e indicadores de la Agenda 2030.

Planificación regional y alineación con los ODS en Gales (Reino Unido)

La Asamblea Nacional de Gales aprobó la Ley de Bienestar de las Generaciones Futuras en 2015, el principal mecanismo por el cual Gales contribuirá al logro de los ODS. La ley establece siete metas de bienestar para Gales basadas en los principios del desarrollo sostenible. Estas metas reflejan las dimensiones económicas, sociales, ambientales y culturales del desarrollo sostenible en Gales. Esta estrategia holística establece un plan integral, que incluye indicadores y mecanismos de seguimiento y planificación a largo plazo para los organismos públicos y el gobierno.

La Ley también establece la figura de un Comisionado de Generaciones Futuras para Gales, y alinea la rendición de cuentas para la consecución de los ODS con el propósito general del sector público.

La Ley de 2015 exige también a los ministros de Gales que tengan en cuenta cualquier medida adoptada por las Naciones Unidas en relación con el Desarrollo Sostenible en su planificación para el futuro, y evalúen el impacto potencial de tales acciones en el bienestar económico, cultural, ambiental y social de Gales.

Fuente: *Are regions ready? Implementing the SDGs at the subnational level, Nrg4SD Assessment Questionnaire*

Los planes locales y regionales deben proporcionar una **visión integral del territorio** y definir estrategias basadas en un **enfoque integrado y multidimensional para el desarrollo inclusivo y sostenible**. Deben ser definidas, implementadas y monitoreadas con la participación de los principales actores del territorio en un contexto de amplia gobernabilidad participativa.

Estos planes deben incluir:

- Diagnóstico del contexto socioeconómico y ambiental
- Prioridades locales o regionales
- Objetivos compartidos
- Coherencia con los planes nacionales (y regionales) basados en los ODS
- Proyectos estratégicos
- Estrategias presupuestarias y financieras
- Cronograma de implementación
- Mecanismos de gobernanza cooperativa
- Instrumentos de seguimiento y evaluación, incluyendo un conjunto de indicadores locales y regionales alineados con los indicadores establecidos en la Agenda 2030

Alineando las metas de los ODM a nivel ciudad en Filipinas

En 2005, Naga City, en Filipinas, publicó un conjunto de herramientas para la localización de los ODM con el objetivo de inspirar a los técnicos para la localización de los ODM y a grupos de trabajo de otras ciudades de Filipinas y el extranjero.

El conjunto de herramientas tiene como objetivo alinear las iniciativas locales, los recursos y los productos con los ODM, y asegurar que los programas de los ODM de los gobiernos locales son identificados, medidos y financiados, así como monitorear y evaluar los progresos.

El Paso 4 del kit de herramientas ("Identificando las metas") explica cómo las prioridades locales deben alinearse con los ODM, especialmente a través de la selección de objetivos: *"Filipinas ha fijado 15 metas nacionales para 2015. Algunas de estas pueden no ser relevantes para alguna ciudad, o pueden ser relevantes pero los datos correspondientes sean difíciles de obtener, estos deben ser eliminados o reemplazados por otros objetivos alcanzables. También se pueden formular nuevas metas para que los ODM se ajusten a la situación local"*.

http://www.ombudsman.gov.ph/UNDP4/wp-content/uploads/2013/07/MDG-Localization-Toolkit_Naga-City-Experience.pdf

Movilizar recursos locales

En un contexto de recursos escasos, **los presupuestos locales deben alinearse eficientemente con las prioridades identificadas y establecidas en los planes de desarrollo local o regional**. Esto implica asignar o reasignar los recursos disponibles para satisfacer las prioridades alineadas con los ODS.

También es importante **mejorar las habilidades de gestión y las capacidades** de las instituciones para garantizar un uso más eficaz de los recursos disponibles. Esto incluye la mejora de los sistemas organizativos, la gestión fiscal, la planificación presupuestaria (incluyendo métodos participativos), la contratación pública, la transparencia y la lucha contra el fraude y la corrupción, así como fomentar el desarrollo de competencias nuevas y mejoradas de los funcionarios locales y regionales, mediante iniciativas de capacitación en ámbitos tan diversos como la gestión de la deuda pública y el acceso a préstamos privados.

Fortaleciendo la capacidad de movilización de recursos locales en Elmina (Ghana)

La ciudad de Elmina ha pilotado un nuevo proyecto que tiene como objetivo mejorar las capacidades del gobierno local en materia de impuestos. El kit de herramientas, desarrollado por VNG International, incluye actividades para fortalecer las capacidades en finanzas e inversión, realizar evaluaciones legales y organizacionales locales, comprometerse con altos estándares de gestión y transparencia y realizar campañas de información para involucrar a los actores locales y explicar por qué están pagando impuestos.

El proyecto piloto de Elmina ha tenido resultados muy positivos: comparando los resultados de los impuestos locales de 2014 y 2015, el monto de los bienes tasados y gravados casi se duplicó, el valor contributivo aumentó 11 veces y la suma total recaudada se multiplicó por veinte.

También se necesitan **nuevas colaboraciones** para movilizar recursos y conocimientos mediante la asociación con el sector privado (a través de la colaboración público-privada), las comunidades (a través de la colaboración del sector público y privado con las personas) y universidades y centros de investigación.

Los **canales financieros alternativos** no deben ser olvidados: por ejemplo, el *crowdfunding* recauda fondos a través de pequeñas contribuciones de diversas personas y organizaciones.

Los gobiernos locales y regionales deberían también considerar trabajar juntos para **unir sus servicios**. Ya sea a través de mecanismos informales (como una estrategia conjunta de municipios o regiones para atraer nuevos negocios) o a través de formas institucionales más complejas de colaboración (asociaciones ad hoc, consorcios, etc.), dicha cooperación intermunicipal puede generar recursos adicionales aprovechando las ventajas de las economías de escala.

La falta de recursos y capacidades es particularmente crítica para muchas ciudades intermedias y pequeñas y para los municipios y regiones rurales. Por esta razón, **las regiones y los gobiernos intermedios desempeñan un papel importante en la ampliación de los servicios de alto valor y en el suministro de apoyo técnico y financiero en el marco de los mecanismos de cooperación territorial.**

Mejorando la coordinación entre las regiones y los municipios en Santa Fe (Argentina)

El gobierno regional de Santa Fe ha desarrollado una planificación estratégica en colaboración con sus ciudades intermedias para promover instrumentos de planificación local apoyados por políticas regionales.

La región se caracteriza por grandes desequilibrios entre los territorios urbanos y rurales. Santa Fe tiene una fuerte agroindustria y el gobierno está interesado en prevenir los conflictos en el uso de la tierra, en las normas laborales, en la búsqueda de una economía diversificada y el espíritu empresarial.

El plan estratégico de Santa Fe se construyó de manera participativa (con la sociedad civil y las autoridades locales) siendo las administraciones públicas sujetas al escrutinio ciudadano, hecho que requirió nuevas herramientas de gestión para la implementación de 346 proyectos.

- En noviembre de 2012, con el apoyo de CGLU y Catedra de la UNESCO en ciudades intermedias, la región instó a sus ciudades intermedias, líderes políticos y técnicos a aplicar "Plan Base" un instrumento de cartografía y toma de decisiones básicas para revisar y regular mejor el crecimiento y los espacios públicos en un escenario que limita la expansión urbana. Santa Fe desarrolló políticas regionales para permitir la implementación de los planes. Actualmente, 30 ciudades intermedias están aplicando la metodología de mapeo.
- En abril de 2016, con el apoyo de CGLU y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la región de Santa Fe, junto con algunos socios internacionales y regionales, revisó sus políticas de desarrollo territorial, crecimiento económico y trabajo digno.

La agenda de trabajo digno se integra en los mapas básicos locales y se unirá a las políticas regionales de supervisión laboral y de protección social. La OIT está apoyando al gobierno de Santa Fe en la agenda de trabajo decente para que el ODS 8 sea más inclusivo para los gobiernos locales.

Fuente: https://issueu.com/uclgcglu/doc/peer_learning_in_the_province_of_santa_fe

Desarrollar capacidades para un liderazgo efectivo y receptivo

La ejecución de proyectos estratégicos y la consecución de los ODS a nivel local requieren de infraestructuras y equipos adecuados, acceso a tecnología e innovación, así como recursos humanos cualificados.

La **capacitación** es crucial para la transformación de las capacidades humanas, científicas, tecnológicas, organizativas e institucionales de un territorio. El logro de los ODS requiere el empoderamiento de individuos, líderes, organizaciones y sociedades¹⁶.

La **creación de capacidades endógenas** dentro de los gobiernos locales y regionales es necesaria para el desarrollo institucional, el análisis de políticas y la gestión del desarrollo, incluida la evaluación de opciones alternativas¹⁷. Tales acciones mejorarán la capacidad de los actores para responder a los desafíos a largo plazo en lugar de concentrarse sólo en problemas inmediatos. Para lograrlo, se deben desarrollar conocimientos específicos y habilidades que permitan llevar a cabo las tareas de manera más eficiente, así como también se deben transformar las mentalidades y actitudes.

El **aprendizaje entre iguales y la capacitación** para apoyar el liderazgo local y el trabajo en equipo puede ser una manera efectiva de mejorar la prestación de servicios, cambiar las corrientes de trabajo, atender las necesidades, insuficiencias y promover el aprendizaje basado en problemas reales. Lo ideal es que el aprendizaje entre iguales involucre a las autoridades locales y regionales, maximizando el rendimiento de la gestión, y el impacto político y territorial.

Promover la apropiación y la corresponsabilidad en la ejecución de proyectos estratégicos

La implementación de los proyectos estratégicos incluidos en los planes basados en los ODS (o planes alineados) debería **promover la plena implicación y participación de los actores locales** (ONG, sector privado, organizaciones comunitarias, centros de investigación, academia y ciudadanos individuales). Este enfoque multi-actor debe generar un compromiso firme y corresponsabilizar todos los actores, y ser útil para movilizar y reasignar recursos de manera efectiva.

¹⁶ http://www.undp.org/content/dam/aplaws/publication/en/publications/capacity-development/capacity-development-a-undp-primer/CDG_PrimerReport_final_web.pdf

¹⁷ <http://www.unep.org/documents.multilingual/default.asp?DocumentID=52&ArticleID=87&l=en>

En la última década, los recursos nacionales han sido la fuente más importante de financiación para el desarrollo,¹⁸ y las Organizaciones de la sociedad civil, el sector privado y el mundo académico han tenido una capacidad significativa para movilizar, no sólo la financiación, sino también la tecnología, la innovación y el talento para el desarrollo sostenible.

Si bien cada una de las partes implicadas tiene intereses, expectativas y agendas diferentes y desempeñan diferentes funciones, también tienen un objetivo común en el desarrollo sostenible e inclusivo de sus territorios. Su contribución a través de diferentes fases (definición, financiamiento, implementación, monitoreo y evaluación) debe definirse de acuerdo a sus capacidades y recursos (recursos técnicos, tecnológicos y financieros, habilidades basadas en el conocimiento e innovación).

Con el fin de que los planes locales y regionales reflejen con precisión las necesidades locales, las instituciones públicas deben promover la participación de los ciudadanos, en particular de los grupos más vulnerables, a través de mecanismos que faciliten su participación. Cuando los ciudadanos participan en la fase de planificación de un plan o proyecto, suelen estar más dispuestos a participar en las etapas de aplicación y monitoreo.

La diáspora puede desempeñar un papel crucial en el desarrollo, ya que las remesas son un poderoso instrumento financiero para lograr proyectos relacionados con los ODS a nivel local, especialmente en los ámbitos de la vivienda, la salud o la educación. Además, la diáspora puede contribuir con el comercio, la tecnología y el conocimiento, también esenciales para el desarrollo de proyectos locales. El aprovechamiento de las remesas requiere la comprensión local y el compromiso con la acción.

Apropiación y movilización de recursos locales en Níger y Albania

La evidencia de Níger demuestra que la apropiación y corresponsabilidad ciudadana eran esenciales en la implementación de los ODM. Los ciudadanos de Níger estaban dispuestos a pagar impuestos locales cuando los recursos se asignaban a proyectos que tenían por objeto superar necesidades que habían sido identificadas e incorporadas conjuntamente en los planes de desarrollo por los gobiernos locales y los ciudadanos.

En Albania, la participación de los ciudadanos en la planificación (participación en la identificación de proyectos y en los presupuestos participativos) y en la implementación de los ODM les permitió comprender mejor el funcionamiento y los servicios de los gobiernos locales, permitiendo aumentar los ingresos.¹⁹

¹⁸ Galvanising actions for the Global Goals http://www.cib-ucig.org/sites/default/files/challenges_2016_global_goals_mackie_deneckere_ecdpm.pdf

¹⁹ Going Local to Achieve the Millennium Development Goals http://www.undp.org/content/dam/aplaws/publication/en/publications/poverty-reduction/poverty-website/going-local-to-achieve-the-mdgs---english/UNDP_SNV_2009%20going%20local.pdf

Participar en la cooperación al desarrollo y el aprendizaje entre iguales

Los *partenariados* en la cooperación para el desarrollo pueden desempeñar un papel en la aplicación de los ODS, apoyando las reformas nacionales hacia la descentralización política y fiscal, y proporcionando recursos, conocimientos, experiencia, tecnología e innovación para reforzar las capacidades institucionales y operacionales de los gobiernos locales y regionales.

Los gobiernos locales y regionales deberían poder establecer colaboraciones directas con organismos internacionales y nacionales, así como con otros asociados, como organizaciones filantrópicas, ONG y el sector privado, **para acceder a fondos adicionales.**

La comunidad internacional está fomentando cambios en la forma de hacer cooperación al desarrollo. Con el fin de alinear su visión y su plan de asignación de recursos con las prioridades de los ODS, se anima a los socios de la cooperación al desarrollo a ir más allá de los criterios de elegibilidad²⁰ de los países y a **trabajar codo con codo con los gobiernos locales y regionales donde las necesidades son mayores**, mejorando así la coherencia de las políticas para el desarrollo sostenible.²¹

Se debería hacer un esfuerzo especial para **alinear los planes locales y regionales con los principios de efectividad de la cooperación para el desarrollo.** Esto implica ir más allá de un enfoque "asistencial" y construir nuevas colaboraciones para el desarrollo. La cooperación oficial para el desarrollo debe basarse en la cooperación descentralizada, las ONG y las instituciones filantrópicas mediante una amplia gama de planes de intervención, entre ellos la cooperación Norte-Sur, Sur-Sur y Triangular.

Los principios de la eficacia de la cooperación al desarrollo aplicados a nivel sub-nacional

Las Directrices de Cooperación Internacional (DCI) son una herramienta que puede ayudar a alinear los planes locales o nacionales con la cooperación para el desarrollo. Las DCI cubren las prioridades y necesidades territoriales y proporcionan a los socios de cooperación internacional un plan de acción elaborado a nivel local.

Las DCI facilitan el camino para que los donantes y socios respondan a las demandas de los territorios y aumenten la transparencia y la eficiencia colectiva a través de marcos de trabajo comunes que ofrecen diagnósticos conjuntos, directrices y proyectos estratégicos.

Con el apoyo del PNUD, se han producido DCI en varios países. Por ejemplo, en Nariño, Colombia, los grupos de trabajo territoriales contribuyeron a definir las prioridades de desarrollo del departamento y traducirlas en pautas para los socios de cooperación. Un ejercicio similar de planificación estratégica se llevó a cabo en Líbano con el Grupo de Trabajo Dinnieh y en Mauritania, donde dos Wilayas del país han desarrollado directrices con un enfoque de género.

Fuente: http://www.ec.undp.org/democratic_governance/art-pnud

²⁰ <https://www.un.org/ecosoc/sites/www.un.org.ecosoc/files/files/en/dcf/dcfbelgium-re-engineering-dc-institutions-for-sdgs.pdf>

²¹ <https://www.un.org/ecosoc/sites/www.un.org.ecosoc/files/files/en/dcf/dcfbelgium-cooperation-coherence-for-sdgs.pdf>

Los *partenariados* de cooperación descentralizada son una forma óptima de crear plataformas para que los gobiernos locales y regionales intercambien conocimientos y experiencias, brinden asistencia técnica, vinculen a las sociedades y generen intercambios entre los ciudadanos, las organizaciones de la sociedad civil, el sector privado y las universidades.

Cooperación descentralizada para alcanzar el ODS nº 8 sobre Trabajo Decente y Crecimiento Económico

En 2012, en el marco de la localización de la agenda del trabajo decente, la OIT, CGLU y la ciudad de Maputo organizaron un intercambio de conocimientos en la capital mozambiqueña sobre la economía informal, en particular sobre las condiciones de los vendedores ambulantes. Los principales invitados fueron las ciudades de Durban, Belo Horizonte y Porto Alegre, quienes tuvieron la oportunidad de compartir su amplia experiencia en el campo. También se invitó a otras ciudades mozambiqueñas, organizaciones internacionales, ONG y el sector privado.

El intercambio de conocimiento resultó en la adopción de una hoja de ruta para la cooperación Sur-Sur y Triangular para los gobiernos locales y fue seguida por una serie de visitas técnicas y sesiones de capacitación en 2013. Durban transfirió su experiencia a vendedores informales y funcionarios municipales, mientras Belo Horizonte compartió su experiencia en el apoyo a la economía local y la urbanización. El intercambio demostró la importancia estratégica de los mercados de alimentos para el desarrollo económico local, la reducción de la pobreza y la diversidad cultural, así como la necesidad de un programa de cooperación Sur-Sur para los gobiernos locales. Desde entonces, se han llevado a cabo otros proyectos de aprendizaje por pares en Barcelona, Lleida, Chefchauen, Pasto y Borgou.

IMPLEMENTACIÓN: ¿QUIÉN PUEDE HACER QUÉ?

Gobiernos locales y regionales

- Establecer prioridades relacionadas con los 17 ODS basados en contextos, necesidades y recursos locales
 - o Identificar las necesidades analizando los planes y programas existentes
 - o Establecer prioridades a través de mecanismos de múltiples niveles y de múltiples partes interesadas, haciendo especial hincapié en la cooperación interregional, intermunicipal y municipal-regional, con el fin de involucrar al mayor número posible de actores
- Identificar y aprovechar las sinergias y los vínculos con las estrategias nacionales de ODS
- Identificar sinergias y vínculos dentro de las administraciones locales o regionales y adaptar las iniciativas y estrategias existentes a los ODS y sus objetivos
- Identificar las acciones y recursos necesarios para implementar las áreas prioritarias de los ODS
- Elaborar un plan de ODS ad hoc para su territorio o alinear los planes existentes con los ODS
- Establecer arreglos institucionales locales y marcos de gobernabilidad para apoyar la implementación de los ODS
- Movilizar recursos humanos, técnicos y financieros locales e internacionales. Esto incluye la reasignación de recursos propios, la creación de colaboraciones con universidades y otras partes interesadas, la búsqueda de canales financieros alternativos, la puesta en común y la ampliación de servicios y el desarrollo de programas de fortalecimiento de capacidades
- Involucrar a todos los actores locales en la implementación para promover la apropiación

Asociaciones y redes de gobiernos locales y regionales

- Apoyar a los gobiernos locales y regionales para que mejoren sus recursos humanos, técnicos y financieros
- Promover el intercambio de mejores prácticas entre sus miembros
- Promover la cooperación descentralizada y la cooperación al desarrollo eficaz
- Identificar los desafíos políticos que afectan a la localización de los ODS y hacer recomendaciones para la mejora
- Promover la aplicación efectiva y plena de los compromisos de descentralización
- Construir vínculos con los principales ministerios sectoriales y el gobierno local para colaborar en la localización

4. Monitoreo: Evaluando y aprendiendo de nuestras experiencias

Los ODS serán monitoreados y evaluados a través de un sistema de 231 indicadores. Muchos de estos indicadores pueden localizarse mediante la recopilación de datos a nivel territorial.

Localización de los objetivos e indicadores de los ODS

En noviembre de 2014, CGLU elaboró un informe sobre la importancia de la localización de los objetivos e indicadores de los ODS con propuestas de cómo hacerlo.

Ver http://www.uclg.org/sites/default/files/localization_targets_indicator_web.pdf

A nivel nacional, el seguimiento debería tener en cuenta los datos subnacionales en la revisión de la evolución y los resultados concretos de los planes nacionales. La localización del seguimiento de la Agenda 2030 supone las siguientes acciones:

- Desarrollar un conjunto de indicadores localizados, específicos de cada territorio
- Asegurar que la información recopilada por los gobiernos locales y regionales se utilice en el monitoreo y la presentación de los informes nacionales
- Permitir la participación de los gobiernos locales y regionales y de otros actores interesados en la revisión de los planes nacionales
- Utilizar los indicadores ODS para monitorear y evaluar planes locales o regionales
- Asegurar que los logros locales se reconozcan y que formen parte de los informes de progreso nacionales de los ODS

Muchos gobiernos locales y regionales carecen de mecanismos adecuados para reunir información y datos a nivel territorial, y los conjuntos de datos locales a menudo no son compatibles con los sistemas nacionales de recopilación de datos. Sin embargo, existen ejemplos de ciudades y regiones que han creado sus propias instituciones estadísticas para complementar los servicios de planificación. El fortalecimiento de estas instituciones será esencial para supervisar y evaluar el logro de los ODS a nivel territorial.

Promover la participación de los gobiernos locales y regionales en el monitoreo nacional

La mayoría de sistemas de monitoreo que tienen los países son administrados por una oficina nacional de estadística o un servicio nacional de planificación. En otros países, los sistemas son competencia de una comisión o consejo intersectorial compuesto por representantes de diferentes ministerios. En cualquier caso, los gobiernos locales y regionales deberían tratar de participar en el seguimiento nacional y la revisión de la implementación de los ODS.

El proceso de seguimiento debe ser transparente, con el fin de que sus resultados sirvan para responsabilizar a los gobiernos locales y regionales y otros actores locales y para aprovechar las mejores experiencias para transferir el conocimiento a otros municipios, regiones o países.

Seguimiento del ODS 16 sobre Paz, Justicia e Instituciones Fuertes "a todos los niveles"

El PNUD ha promovido una iniciativa exitosa para monitorear el ODS 16 en 5 países piloto. La información para crear un punto de partida, por ejemplo, ya está disponible en Ruanda (a través de su tarjeta de puntuación), Túnez (a través de datos basados en la percepción recogidos como parte de su encuesta de gobernanza, paz y democracia), y en ciertas partes de Albania (a través de una experiencia previa en la aplicación del ODM 9 sobre buena gobernanza).

Ruanda puede proporcionar información adicional mediante la finalización de su "Citizen Report Card" de 2015 y la auditoría de género para la justicia, la reconciliación, la ley y el orden para alimentar su propio estudio de referencia, y el Reino Unido ha mapeado las fuentes de datos disponibles para el ODS 16.

Recoger datos y monitorear el progreso a nivel subnacional

Una de las lecciones importantes de los Objetivos de Desarrollo del Milenio es que el progreso no sólo debe medirse a nivel nacional. La ONU ha hecho un esfuerzo especial para que el seguimiento y monitoreo a nivel local y regional sea una prioridad en el caso de los ODS.

El establecimiento de sistemas de recogida de datos a nivel local y regional es fundamental para desagregar la información "por ingresos, género, edad, raza, etnia, estado migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características relevantes en el contexto nacional" (ODS 17.18) y monitorear los procesos y resultados mediante indicadores.

Se deben firmar acuerdos de cooperación entre diferentes niveles de gobierno para asegurar el intercambio de información. Debe promoverse una «revolución de datos» para contribuir al seguimiento y el logro de los ODS. Una vez más, las universidades, los centros de investigación, e incluso las ONG y el sector privado, pueden ayudar en la tarea de recopilar, monitorear y analizar los datos.

Adaptar los indicadores nacionales al contexto local y regional

La definición de los planes para la implementación de los ODS a nivel local y regional, o planes alineados con los ODS, debe incluir un conjunto de indicadores vinculados a los de la Agenda 2030 y adaptados a las necesidades y contexto de cada territorio. Los gobiernos locales y regionales deberían definir estos indicadores de acuerdo con sus capacidades de recopilación de datos, incluidos sus recursos humanos y capacidades tecnológicas.

Los indicadores también deben tener en cuenta la diversidad de territorios. Por lo tanto, de acuerdo con el lema de los ODS de "no dejar a nadie atrás", deben incluir grupos sociales en riesgo de exclusión (es decir, grupos que por lo general están muy por debajo de los indicadores promedio). De manera similar, los países con circunstancias especiales como países frágiles afectados por el conflicto, países menos desarrollados o pequeñas islas, podrían necesitar incluir indicadores adicionales para reflejar mejor y monitorear sus circunstancias y necesidades específicas.

En cuanto al monitoreo y evaluación de los planes locales o regionales, los gobiernos locales deben establecer iniciativas conjuntas para crear mecanismos subnacionales sólidos apoyados

por procesos de revisión independientes. Cuando los recursos y las capacidades no permitan la creación de mecanismos subnacionales, los gobiernos locales y regionales deben asegurarse de que las autoridades nacionales recopilen datos de los diferentes territorios de manera integral.

Mecanismos de seguimiento de los ODS: manejo de datos a nivel subnacional en el Estado de Sao Paulo (Brasil)

SEADE es una fundación vinculada al Departamento de Planificación y Gestión del Estado de São Paulo, Brasil. SEADE se ha convertido en una prestigiosa institución a nivel nacional en la producción y difusión de análisis y estadísticas socioeconómicas y demográficas. La institución pretende contribuir a mejorar las capacidades de planificación pública, monitoreo y evaluación, así como democratizar la sociedad de la información. Su Consejo de Administración está integrado por representantes del Ministerio de Economía y Planificación, de la Fundación de Desarrollo Administrativo, de la Universidad de São Paulo, de la Universidad Estatal de Campinas y de la Universidad Estatal de São Paulo Júlio de Mesquita Filho y de cuatro representantes designados por el gobernador, uno de los cuales es de un organismo privado de investigación de opinión pública. SEADE y la Secretaría de Planificación y Gestión han estado publicando informes anuales de monitoreo de los ODM de acuerdo con los indicadores previamente establecidos en la etapa de planificación, con el objetivo de analizar los avances hacia los objetivos en el estado federal y contribuir a su consecución.

- **MONITOREO: ¿QUIÉN PUEDE HACER QUÉ?**

Gobiernos locales y regionales

- Recopilar, monitorear y analizar datos a nivel sub-nacional
- Desarrollar un conjunto de indicadores localizados, específicos de su territorio
- Participar en el seguimiento y la evaluación de los ODS a nivel nacional
- Promover la participación de otros actores locales y garantizar que la información recolectada a nivel local se utilice en el monitoreo y la presentación de los informes nacionales sobre los ODS

Asociaciones y redes de gobiernos locales y regionales

- Promover la participación de los gobiernos locales y regionales y otras partes interesadas en el seguimiento y la evaluación de los ODS a nivel nacional
- Apoyar a los gobiernos locales y regionales en la recopilación de datos, el seguimiento y la evaluación a nivel local

5. ¿Hacia dónde vamos?

Esta hoja de ruta es sólo un paso en el viaje del Grupo de Trabajo Mundial de Gobiernos Locales y Regionales (Global Taskforce) para apoyar a los gobiernos subnacionales y sus socios para localizar los ODS y lograr un desarrollo inclusivo y sostenible para todos.

Esperamos que la comunidad internacional, los gobiernos nacionales y la sociedad civil se unan a nosotros para trabajar para localizar la Agenda 2030 en todo el mundo.

De ahora en adelante, es esencial que la sensibilización, promoción, implementación y monitoreo de los ODS a nivel local, y en particular para el ODS 11 sobre Ciudades Sostenibles y Asentamientos Humanos, se vincule con la Nueva Agenda Urbana adoptada en Hábitat III. Esto es esencial para aprovechar eficazmente las dos agendas y evitar confusiones, superposiciones o lagunas en la acción sobre el terreno.

Invitamos a todos los gobiernos locales y regionales y a sus asociaciones a utilizar libremente este material para apoyar su trabajo en la consecución de los ODS.

También invitamos a los gobiernos locales y regionales a unirse a la Global Taskforce y a participar en el trabajo que estamos realizando para localizar los ODS y vincular la Agenda 2030 con otras agendas internacionales, de manera que tengan sentido en nuestras ciudades y territorios.